



Uitvoeringsagenda

Toekomst Vakantieparken

Aa en Hunze 2021-2022

Uitvoeringsagenda

Toekomst Vakantieparken Aa en Hunze 2021-2022

Terugblik/aanleiding	3
1. Inleiding	5
2. Prioritering & planning	6
3. Financieel kader	7
4. Spoor 1: Vitaliseren	8
5. Spoor 2: Transformeren	10
6. Spoor 3: Sociale opgave en ondermijning	12
7. Coördinatie en informatievoorziening	13
8. Schematisch overzicht inzet middelen 2021	15
9. Schematisch overzicht Uitvoeringsagenda	16



Terugblik/aanleiding

Aa en Hunze is een gemeente waar recreatie een belangrijke economische pijler is. Vakantieparken (bungalowparken, campings en groepsaccommodaties) vormen een groot deel van het aanbod. Er zijn 'gezonde' en goedlopende vakantieparken, die willen inspelen op nieuwe wensen en behoeften van vakantiegangers. Een aantal daarvan heeft de ambitie om te excelleren om zo tot de (sub)top te gaan behoren. Al jaren weten we echter ook dat er een aantal parken zijn met nauwelijks nog een recreatief toekomstperspectief. Landelijk beeld is dat de economische levensvatbaarheid van de recreatieinfrastructuur onder druk staat. Dit heeft gevolgen voor de werkgelegenheid en de leefbaarheid. Ook ontstaan er andere vormen van gebruik van vakantieparken.

De vraagstukken die dit met zich meebrengt zijn niet meer puur recreatief, maar raken ook aan bijvoorbeeld wonen, sociaal, veiligheid, ruimtelijk ordening en handhaving. Het vraagt om een integrale aanpak. In 2018 is gestart met 3 pilotparken om te onderzoeken of deze kunnen transformeren naar een woonbestemming. Er was behoefte aan een duidelijk kader waar binnen vakantieparken zich kunnen ontwikkelen.



Landelijk beeld is dat de economische levensvatbaarheid van de recreatieinfrastructuur onder druk staat. Dit heeft gevolgen voor de werkgelegenheid en de leefbaarheid.



Dit resulteerde eind 2018 in de aanzet om het project Toekomst Vakantieparken Aa en Hunze te starten. In juli 2019 zijn de concept-Strategienota 2020-2024 en de bijbehorende vertrouwelijke concept-analyses per park als resultaten opgeleverd. Na een inspraakprocedure met inspraakavonden in september en de verwerking van de vele ingekomen reacties, is op 12 maart 2020 de Strategienota Toekomst Vakantieparken Aa en Hunze 2020-2024 door de Raad vastgesteld.

De complexiteit en diversiteit van de 3 pilotparken (één of meer eigenaren, ligging, draagvlak, kwaliteit/situering van woningen, kosten, planologische en ruimtelijke procedures etc.) toont aan dat er veel tijd, energie en ondersteuning nodig is. Inmiddels is 1 pilot met 1 eigenaar en 18 identieke woningen in een wijksetting getransformeerd naar wonen. Iedere situatie is anders en vraagt om maatwerk. De andere 2 pilots hebben ieder andere knelpunten. In 2021 moet duidelijk worden of en zo ja hoe deze parken kunnen worden getransformeerd.

1. Inleiding

Op 12 maart 2020 stelde de raad de Strategienota Toekomst Vakantieparken (TVP) vast met als doel dat Aa en Hunze als recreatiegemeente beschikt over vitale en toekomstbestendige vakantieparken. Om dat te bereiken bevat de Strategienota drie sporen die elkaar met een integrale aanpak versterken. Vitalisering van vakantieparken staat voorop waarbij handhaving van permanente bewoning onderdeel is. Bij parken die geen toekomst meer hebben en de sector en het image “vervuilen”, kijken we naar transformatie. Bij niet vitale parken kan sprake zijn van sociale problematiek en ondermijning. Een integrale aanpak daarvan is nodig om met het park weer vooruit te kunnen komen.

De inkt van de Strategienota was amper droog of de Corona-crisis zette Nederland op slot met ook een enorme impact op de vakantieparken. De aandacht voor beleid sloeg om in de aandacht voor overleven. Voor vakantieparken golden sterk beperkende maatregelen die regelmatig werden aangepast. De gemeente stak veel tijd en aandacht in het informeren en ondersteunen van de vakantieparken over de geldende maatregelen. De controle op de naleving van de Coronamaatregelen vroeg om een andere inzet van de gemeentelijke medewerkers handhaving en toezichthouders.

Dit stuk is het resultaat van een aantal interne besprekingen, van contacten met parken en een voortschrijdend inzicht over de uitvoering van de drie sporen uit de Strategienota.



2. Prioritering & planning

Prioritering

De Strategienota beschrijft in hoofdstuk 8 de strategie-aanpak. Qua capaciteit en middelen zijn we als gemeente beperkt en kunnen we niet met alle vakantieparken tegelijk aan de slag. In de parkanalyses hebben we vastgelegd wat de uitkomsten zijn van de analyse, mede gebaseerd op gesprekken met parkvertegenwoordigers. Er is een onderscheid gemaakt in parken met een gedeeld en parken met een niet-gedeeld toekomstbeeld, pilotparken, solitaire recreatiewoningen en parken met een vitaliseringsopgave. Het resultaat van een aantal gevoerde gesprekken tussen gemeente en meerdere parken is dat inmiddels de neuzen qua toekomstrichting weer dezelfde kant op staan. Met de resterende parken met een niet-gedeeld toekomstbeeld zullen nog gesprekken volgen.

Planning

Een van de uitgangspunten is: het park is aanzet. Dit maakt dat een planning niet helemaal vast te leggen is. Er is enige mate van flexibiliteit nodig en af en toe herijking van de uitvoeringsagenda. Onder onderdeel 9 ziet u de schematische weergave van de planning tot en met 2022. Het geeft houvast en geeft de stappen aan die we de komende jaren willen nemen.

Het spoor vitaliseren van parken omvat excelleren (Recreatie Excellentie Programma) en revitaliseren. Voor excelleren hebben zich 3 parken gemeld. Voor het vitaliseren van parken met een recreatieve toekomst is voor 2021 overleg met 2 parken die (uitbreidings-)plannen hebben. Voor 2022 volgen 2 nieuwe parken. Zie verder onder 4.

Voor het spoor transformatie zijn er nog 2 lopende pilottrajecten en zien we ruimte voor uitbreiding. Zie verder onder 5. Voor het spoor sociale opgave willen we verdiepend onderzoek doen en zo onze informatiepositie verbeteren. Zie verder onder 6.

3. Financieel kader

Budget gemeente Aa en Hunze

Voor het uitvoeren van de ambities binnen de uitgangspunten en kaders van de Strategienota, verwoord in deze uitvoeringsagenda, heeft de raad voor 2021 € 300.000,- beschikbaar gesteld. Het is nu zaak om het budget en de middelen voor 2021 uitvoeringsgericht in te zetten met name op de sporen vitaliseren en transformeren. Daarnaast is er budget nodig voor de inzet van een coördinator gedurende het programma.

Inzet van middelen en budget Taskforce Vitale Vakantieparken Drenthe



Vitale Vakantieparken Drenthe

Naast het gemeentelijk budget zet de Taskforce VVP ook budget en capaciteit in ter ondersteuning van de lokale programma's. Zo stelt de Taskforce VVP een adviseur beschikbaar voor vitaliseringsprogramma's, een transformatieadviseur bij transformatieopgaven en de adviseur Preventie en Vitalisering voor advies en ondersteuning bij de integrale aanpak van sociale problematiek en ondermijning. Ook maakt de Taskforce VVP samen met de gemeenten instrumenten en formats zoals een Beschrijving Transformatieproces, Kwaliteitskaarten, modelcontracten. Mede bedoeld om binnen Drenthe een uniforme aanpak te stimuleren.



4. Spoor 1: Vitaliseren

Recreatie Excellentie (REX) programma

Voor het verder brengen van vakantieparken naar de (sub) top van Nederland in hun eigen segment, kunnen ambitieuze vakantieparken zich aanmelden voor het zogenoemde Recreatie Excellentie (REX) Programma van de Taskforce VVP. Er zijn momenteel 3 vakantieparken uit Aa en Hunze die zich hebben aangemeld voor het REX-programma. De nadruk ligt op innovatie en verduurzaming. Naast de toetsing en advisering door de Taskforce neemt de gemeente het besluit over verdere deelname in het traject. Als gemeente Aa en Hunze onderschrijven wij deze drie aanvragen en de ondernemers kunnen door met de volgende stap in het aanvraagtraject.

Recreatie Expert Team (RET)

Daarnaast dragen wij parken aan voor het Recreatie Expertteam (RET) die ondernemers ondersteunt/adviseert in hun ontwikkeling als recreatiepark. Het RET bestaat uit adviseurs van diverse disciplines die kunnen adviseren over alle aspecten/aandachtsgebieden van een vakantiepark. We willen inzetten op parken die een recreatief toekomstperspectief hebben, maar waar hun huidige recreatieve functie weer nieuw leven moet worden ingeblazen. Voor 2021 zijn er gesprekken met 2 parken en voor 2022 volgen 2 andere parken.

Verduurzaming

Wij willen aanvullend op het provinciaal programma, maar wel in afstemming met de ondernemersadviseur Vitalisering van de Taskforce, vanuit het lokale programma TVP onderzoeken hoe we het middensegment kunnen ondersteunen bij verduurzaming van hun parken. Verduurzaming is uiteraard ook een opgave waar vakantieparken voor (komen te) staan. Uit de gesprekken die gevoerd zijn i.h.k.v. de bredere analyses weten we dat een aantal ondernemers daar al langer goed mee bezig is of dat er plannen voor zijn. Zij vermelden het feit dat (bepaalde) accommodaties en/of voorzieningen energieneutraal of duurzaam zijn al op hun website. Uit de eerder genoemde gesprekken kwamen ook specifieke vragen naar voren, zoals wat te doen om piekbelastingen van warmwater duurzaam op te wekken/op te vangen? In het geval er sprake is van uitbreiding en/of herbouw van accommodaties/voorzieningen is het van belang dat er dan duurzame keuzes gemaakt worden met bijvoorbeeld gasloze accommodaties. Kunnen we deze ondernemers ondersteunen met advies om passende oplossingen te vinden?

Tegengaan van permanente bewoning recreatiewoningen
Onderdeel van het spoor Vitaliseren is de handhaving van permanente bewoning op vakantieparken met een recreatieve toekomst. De handhaving van permanente bewoning in 2018



en 2019 heeft een duidelijk resultaat gehad in een dalend aantal inschrijvingen op vakantieparken. In de eerste helft van 2020 kwam de focus van handhaving permanente bewoning hoofdzakelijk bij een van onze parken te liggen. De beleidsregels handhaving illegale bewoning recreatiewoningen zijn in 2018 verder aangescherpt waardoor alleen onder strikte voorwaarden (o.a. economische en/of sociale binding met Aa en Hunze) een tijdelijke gedoogbeschikking afgegeven kan worden. Op 2 december 2020 zijn de beleidsregels nog verder aangescherpt. Gedoogbeschikkingen voor overbrugging worden alleen nog afgegeven voor recreatiewoningen, dus niet voor chalets of stacaravans, en ten hoogste voor 1 jaar. Daarbij moet aangetoond worden middels een aankoopcontract of huurovereenkomst dat men binnen het jaar weer vertrekt. Per park of cluster mogen voor maximaal 10% van de recreatiewoningen gedoogbeschikkingen worden afgegeven. Aan de voorkant wordt bewonen van een recreatiewoning dus

al ontmoedigd. In Drenthe bestaat inmiddels ook de Drentse Handreiking inschrijving BRP op een vakantiepark, waardoor 1 lijn getrokken wordt en een waterbedeffer voorkomen wordt. Handhaving Permanente Bewoning Recreatieverblijven (PBR) wordt breed en gefaseerd ingezet. Daarnaast willen we gericht actief gaan handhaven op parken die aan de slag willen om de recreatieve toekomst te versterken. Daarvoor zal geprioriteerd moeten worden. Er hebben zich parken gemeld bij de gemeente met het verzoek om gericht te gaan handhaven. Voor 2021 willen we ons richten op 2 parken en in 2022 opnieuw 2 parken. Naast de gemeentelijke inzet kan er ook een beroep gedaan worden op ondersteuning vanuit de Taskforce VVP. Wij willen voor 2021 voor het lokale vitaliseringsprogramma een bedrag van € 85.000,-- reserveren.

5. Spoor 2: Transformeren

Pilots

In 2020 is de transformatie van pilot Park Holle Drift afgerond. De recreatiebestemming is onherroepelijk gewijzigd naar een woonbestemming. Park De Holle Drift leert ons dat de transformatie van een park met één eigenaar en met een deugdelijke parkindeling eenvoudiger is dan een park met vele eigenaren en waar een herverkaveling nodig is om een woonsituatie te kunnen bereiken.

Bij pilot Park Mooi Schipborg wordt er samengewerkt met het bestuur van de Vereniging van Eigenaren (VvE), de gemeente en de transformatieadviseur van de Taskforce. De uitdaging bij dit park is met name gelegen in de verplaatsing/herkaveling van een aantal bestaande recreatieverblijven. Dat betekent afbreken en nieuwbouwen. En daarnaast zullen de overige recreatiewoningen in meer of mindere mate moeten worden aangepast of herbouwd worden. Ook op parkniveau zijn enkele aanpassingen van het terrein nodig. Gezien de ligging in waardevol landschap is de landschappelijke inpassing van groot belang. Met behulp van een inrichtingsschets en overeen gekomen randvoorwaarden hebben we de uitgangspunten voor de verdere uitwerking van de transformatie. Waarbij nog wel zaken als de realisatiekracht, het kostenverhaal, de fasering en de benodigde kwalitatieve en maatschappelijke meerwaarde nader onderzocht moeten worden.

De Pilots leren ons dat “park aan zet” een goed uitgangspunt is. Het weten te creëren van het andere uitgangspunt: “één aanspreekpunt”, dat het mandaat en draagvlak heeft van de eigenaren is ook van belang. Als er een VvE-bestuur is, is dat in principe het eerste aanspreekpunt voor de gemeente voor een transformatietraject. Het is echter een geheel nieuwe taakinvulling voor een VvE-bestuur. Het is mogelijk dat een VVE veel moeite heeft de eigenaren op één lijn te krijgen zodat je kunt spreken van “één park, één plan, één aanspreekpunt”. Een ander aanspreekpunt dan het Vve-bestuur, een gelegenhedscomité voor het transformatietraject, kan dan de oplossing zijn. Als gemeente hebben we een faciliterende rol met ondersteuning van de Taskforce VVP.

Bij pilot Park Eexterkoele willen wij in Q1 2021 van het park zien dat zij namens de eigenaren één algemeen geaccepteerd aanspreekpunt organiseren als zijnde de gesprekspartner voor de gemeente. Dit hoeft niet per definitie het bestuur van de VvE te zijn. Van daaruit kunnen we verder werken om tot één plan te komen en de benodigde verdere stappen te verkennen.

Stappenplan Transformatieproces

De Taskforce VVP heeft in 2020 een stappenplan van het transformatieproces als instrument ontwikkeld. In dit stappenplan wordt een transformatie verdeeld in vier fasen: verkenning (o.a. quick scan), bepalen streefbeeld, transformatieplan en bestemmingsplan/uitvoering. Iedere fase telt een aantal stappen met cruciale onderdelen zodat in een vroeg stadium helder is wat de grootste uitdagingen zijn. Iedere fase wordt afgesloten met een tussenbesluit: GO of NO GO. De Taskforce VVP levert ook juridische en financiële modellen voor bijvoorbeeld taxaties of voor een samenwerkings- en realisatieovereenkomst. Voor de lopende pilots zullen we kijken welke stappen we, passend bij het al gelopen traject, nog hebben te nemen. Bij nieuwe transformatieopgaven willen wij het stappenplan, te beginnen met een quick scan, van begin af aan gaan toepassen. Het Stappenplan Transformatie is als bijlage 1 bijgevoegd.

Verkenning nieuwe transformatieopgave(n)

Nu de transformatie van de Holle Drift is afgerond zien wij ruimte voor een nieuwe opgave. In plaats van vakantieparken willen we nu met een of twee clusters van solitaire recreatiewoningen gaan verkennen of transformatie naar een nieuwe bestemming mogelijk is. Voorwaarde uit de Strategienota is echter dat de eigenaren van beide clusters zich eerst weten te groeperen en richting de gemeente één aanspreekpunt kunnen organiseren om vervolgens één plan te maken.

Samengevat, wij ramen voor de pilots Mooi Schipborg en Eexterkoele en voor het oppakken van nieuwe transformatieopgaven een bedrag van € 85.000,- voor gemeentelijke inzet en voor ondersteuning in de vorm van bijvoorbeeld een stedenbouwkundig bureau voor de herinrichting van een park, of van een juridisch/financieel adviseur. In beginsel zijn deze kosten, wanneer de transformatie slaagt, bij het park terug te vorderen in een anterieure overeenkomst. In de Strategienota is immers vastgelegd dat de kosten voor transformatie volledig voor rekening komen van het park of cluster. De dekking van deze kosten ligt in de financiële meerwaarde van het park wanneer de bestemming is gewijzigd.



6. Spoor 3: Sociale opgave en ondermijning

Dit spoor is zeer complex in zijn uitwerking. Simpel gezegd beoogt dit spoor vroegtijdig een integrale aanpak van sociale problematiek, ondermijning en permanente bewoning in gang te zetten op die parken waar een sterk vermoeden is van dergelijke problematieken om daarmee erger (zoals de escalatie op één van onze parken) te voorkomen.

Om beter zicht te krijgen op de omvang en soort problematiek is nadere inventarisatie nodig. Dit kan bijvoorbeeld d.m.v. controle van nachtreregistratie, controles brandveiligheid, signalen van wijkagenten en leerplichtregistratie. Naast controleren zal ook worden ingezet op handhaving.



De prioritering in de inzet van handhaving op vakantieparken is als volgt:

1. Fysieke veiligheid (waaronder Brandveiligheid);
2. Onrechtmatige permanente bewoning recreatieverblijven (PBR), met speciale aandacht voor het ongewenste verblijf van kinderen op vakantieparken. M.u.v. beheerderswoningen, tijdelijke gedoogbeschikkingen en andere beschikkingen. N.a.v. onderzoek Nationale Kinderombudsman;
3. Beter inzicht krijgen wie waar verblijven;
4. Ondermijning: d.w.z. het park wordt door bewoners, bezoekers of gebruikers als uitvalsbasis gebruikt voor illegale (zorg)activiteiten, of de exploitatie van het park wordt ingezet voor witwaspraktijken. Bij signalen wordt o.a. politie en het Regionale Informatie Expertise Centrum ingeschakeld.

Handhaving op permanente bewoning recreatieverblijven (PBR) zal met name daar worden ingezet waar het ondersteunend is aan de vitaliseringsopgave van vakantieparken. Handhaving wordt bekostigd vanuit het jaarprogramma Vergunningverlening Toezicht en Handhaving (VTH).

Voor verdiepend onderzoek op parken reserveren wij voor 2021 een bedrag van € 30.000,-- vanuit het budget Toekomst Vakantieparken.

7. Coördinatie en informatievoorziening

Coördinator Toekomst Vakantieparken Aa en Hunze

De belangrijkste functie van de Coördinator TVP is om in de jaren 2021 en 2022 te zorgen voor de algehele coördinatie van de uitvoering van de uitvoeringsagenda, zodat de inzet op de 3 sporen daadwerkelijk leidt tot een onderlinge versterking en uiteindelijk tot meer vitale en toekomstbestendige vakantieparken in Aa en Hunze. De coördinator zorgt voor het samenstellen van een integraal team binnen de gemeente Aa en Hunze. Zodoende is de benodigde kennis en inzet voor de uitvoering georganiseerd. Op initiatief van de gemeente zal de coördinator ook inzet, advies en middelen die beschikbaar zijn bij de Taskforce VVP aanvullend inschakelen. De coördinator is naast intern ook naar buiten toe de schakel zijn tussen gemeente en vakantieparken, Taskforce VVP, provincie, Recreatieschap en anderen.

Centrale Informatievoorziening

Een andere taak van de coördinator is het organiseren van een centrale gemeentelijke informatievoorziening over de vakantieparken binnen Aa en Hunze. Voor een goede uitvoering van de uitvoeringsagenda is het van belang alle beschikbare informatie gebundeld binnen de gemeente beschikbaar te hebben. Een actuele informatiepositie is van groot belang voor het maken van strategische beslissingen over de aanpak.



Voor de in- en externe coördinatie reserveren wij een bedrag van € 70.000,-- per jaar voor uren en werkbudget.

Tenslotte melden wij hier dat de gemeente jaarlijks een bedrag van € 30.000,-- bijdraagt aan de Taskforce VVP. Het programma van de Taskforce VVP bestaat eveneens uit drie

sporen, vergelijkbaar met ons programma. Eerder gaven wij aan dat dat wij bij de uitvoering van de drie sporen en de inzet van onze middelen, optimaal willen aansluiten op het programma en het budget van de Taskforce VVP.



8. Schematisch overzicht inzet middelen 2021

Spoor	Omschrijving	Bedrag
1. Vitaliseren	Ondersteuning top- en middensegment	€ 85.000
2. Transformeren	Pilotparken en 1 of 2 clusters	€ 85.000
3. Sociale opgave en ondermijning	Nader onderzoek op risicoparken	€ 30.000
4. Coördinatie en bijdrage Taskforce	Coördinator TVP/jaarlijkse bijdrage VVP	€ 100.000
Totaal		€ 300.000

9. Schematisch overzicht Uitvoeringsagenda Toekomst Vakantieparken Aa en Hunze 2021-2022

Wat gaan we bereiken?	Wat gaan we daarvoor doen?	Planning		
		2020	2021	2022
Spoor 1: Vitaliseren > Excelleren van (sub)top	3 aanvragen voor REX-programma voor het (sub)topsegment zijn in behandeling. 1e 'GO' is gegeven, parken gaan verder in procedure. Nieuwe aanvragen REX zijn welkom, een aantal parken is hiervoor eerder uitgenodigd.	Q4	Q1	-Q4
Spoor 1: Vitaliseren > midden-segment > revitaliseren	Handhaving PBR wordt standaard breed en gefaseerd ingezet Prioriteit bij 2 tal parken met recreatief toekomstperspectief die een boost nodig hebben. Inzet RET-programma onderzoeken/aanbieden parkeigenaren. I.c.m. tegengaan van permanente bewoning middels inzet van handhaving In 2022 opnieuw 2 of meer te vitaliseren parken gericht ondersteunen	Q4 Q4	Q1-Q4 Q1> doorloop	Q1-Q4 Q1-Q4 Q1> doorloop
Spoor 1: Vitaliseren > voorkomen is beter dan genezen	Hoe voorkom je dat na revitalisering er weer een terugval komt in het soort gebruik van vakantiewoningen/-accommodaties? In gesprek met eigenaren/beheerders om te kijken hoe je tot een goed beheerplan kunt komen. Sommige aankoopvoorwaarden zijn verouderd, onduidelijk over het soort toegestaan gebruik en over medezeggenschap. Daarnaast kijken naar bedrijfsmatige exploitatie. Afhankelijk van het bestemmingsplan wel of niet afdwingbaar. Alternatieven?			Q1> doorloop

Wat gaan we bereiken?	Wat gaan we daarvoor doen?	Planning		
		2020	2021	2022
Spoor 1: Vitaliseren > middensegment > ondersteunen bij verduurzamingsopgave	Vakantieparken w.o. groepsaccommodaties hebben specifieke vraagstukken m.b.t. verduurzaming. Vragen inventariseren/kijken of we hiervoor maatwerkoplossingen/-adviezen voor kunnen geven.		Q1-Q4	
Spoor 2: Transformeren > 2 pilots verder brengen	Mooi Schipborg: fase waarbij alle eigenaren zich dienen te conformeren aan realisatie nieuw plan. Duidelijke afspraken over herverkaveling/verplaatsing woningen is noodzakelijk. Planning is onder voorwaarde van tussentijdse "GO's". Eexterkoel: problemen zijn: draagvlak van alle eigenaren en vormen van 1 aanspreekpunt voor de transformatieopgave. Daarna kan je pas weer verder met de inhoud en het proces.	Q4 2020: inrichtingsschets/herkavelingsplan Q1 2021: streefbeeld/realisatiekr./fin.haalb.h. Q2 2021: onderzoeken doen/ transformatieplan vaststellen Q3/4 2021: best.planwijzigings- Procedure starten Q4 2020: stimuleren om nieuw te vormen aanspreekpunt vanuit eigenaren te organiseren Q1 2021: Bij nieuw aanspreekpunt plan voorbereiden en verdere stappen uitwerken		
Spoor 2: Transformeren > nieuwe opgaven: max. 2 clusters van solitaire recreatiewoningen	Als gemeente zien wij ook geen recreatieve functie meer voor deze beoogde clusters. Doorlopen van de fasen van de Transformatieladder: 1e is de verkenning. Noodzakelijk is stap 1: eigenaren moeten zich organiseren tot één aanspreekpunt		Q1 doorloop>	
Spoor 3: Sociale opgave en Ondernijning > beter zicht op wie waar verblijven en op mogelijke (sociale) problemen	Door je informatiepositie te versterken kan je gericht je prioriteiten stellen en inzet bepalen. In navolging op het advies van de Nationale Kinderombudsman nagaan op welke parken kinderen/gezinnen onrechtmatig langdurig wonen (dus zonder woonbestemming of gedoogbeschikking). Hiervoor instrumenten inzetten zoals nachtregistratie en leerplichtregistratie > verkenning en advisering		Q2 doorloop >	

